

個人株主様向け説明会

本資料の如何なる情報も、弊社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での弊社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告なしに変更されることがあります。万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社は一切責任を負うものではありません。



2020年2月6日

会社概要

社 名 太陽ホールディングス株式会社 / TAIYO HOLDINGS CO., LTD.

設 立 1953 年 9 月 29 日

資 本 金 93 億 3,191 万円

従 業 員 連結 1,614 名 / 単体 107 名 (2019 年 3 月 31 日現在)

株 式 東証一部上場 (2001 年 1 月)

主要事業

- 電子機器用部材の製造販売(プリント配線板用部材、FPD 用部材等)
- 医療用医薬品・医療用医薬部外品の製造販売
- 自然エネルギーによる発電事業等

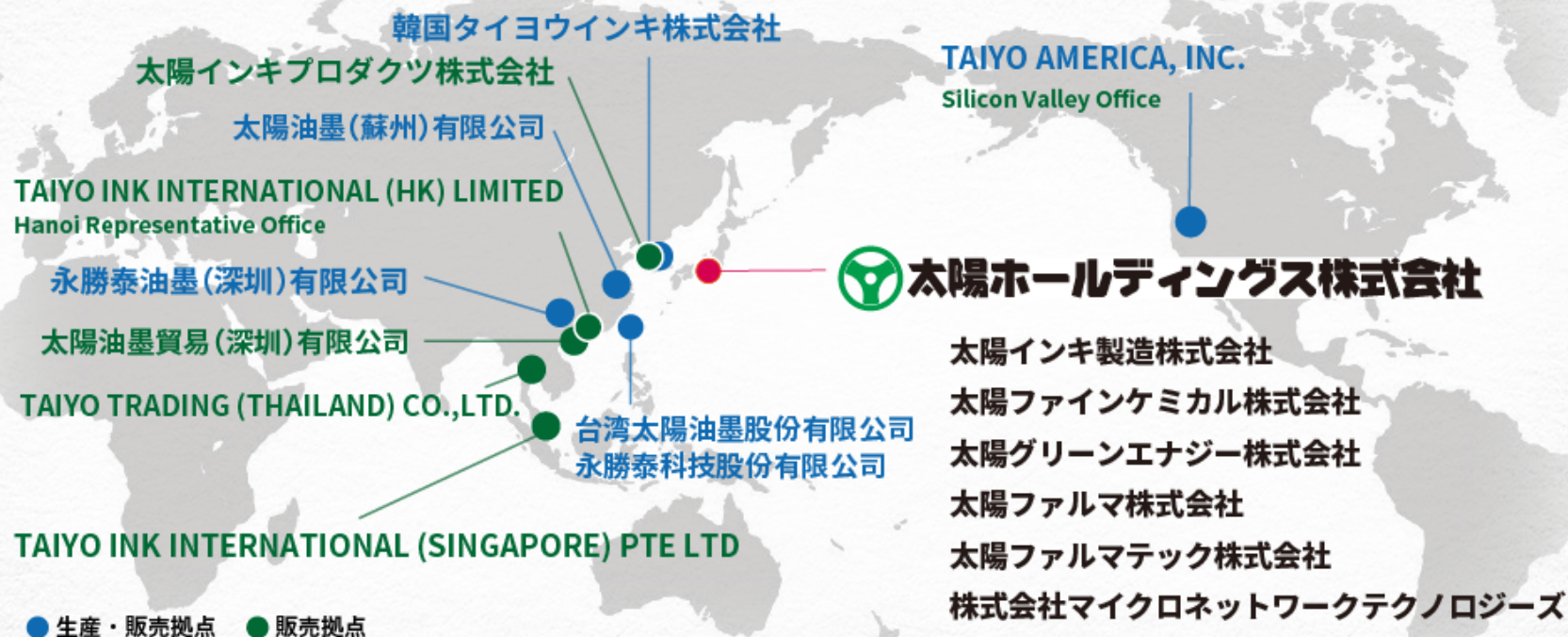
ソルダーレジスト
世界シェアトップクラス！



グループ拠点一覧

海外11拠点（6か国）

ソルダーレジスト海外売上比率80%超



国内主要拠点

研究：埼玉県比企郡嵐山町(嵐山事業所)

生産・販売：太陽インキ製造株式会社(埼玉県比企郡嵐山町・福岡県北九州市)

経営理念

我がグループの「あらゆる技術」を高め、
革新的な製品をもって、
夢あるさまざまなモノを
グローバルに生み出し、
楽しい社会を実現します。

会社が成長するために最も大切なのは

**自ら考え、行動できる
自律型人材**

を育成すること

自律型人材の育成



3つをバランスよく整え、
自律型人材が育ち、より強い会社

当社事業について

事業セグメント

電子機器用部材事業

プリント配線板用部材をはじめとする電子部品用
化学品部材の製造販売及び仕入販売



医療・医薬品事業

医療用医薬品・医療用医薬部外品
その他に関する開発・製造販売



その他

染料・顔料等の化学品の製造販売
及び自然エネルギーによる発電事業
及びソフトウェア開発等

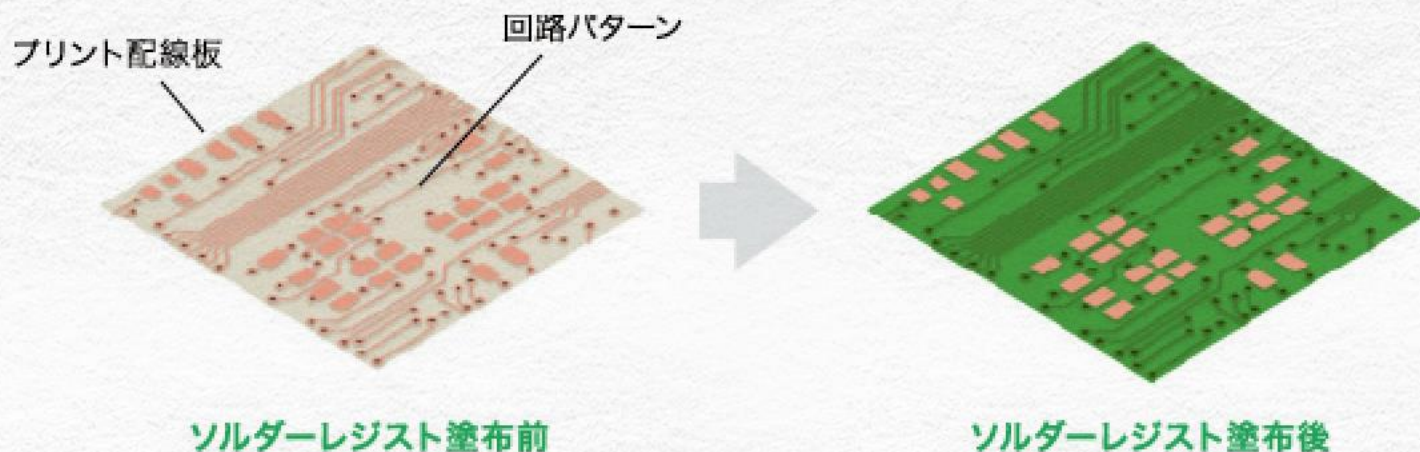


※2018年3月期第4四半期より医療・医薬品事業を本格的に開始し、報告セグメントを変更しております。

電子機器用部材事業

ソルダーレジストとは

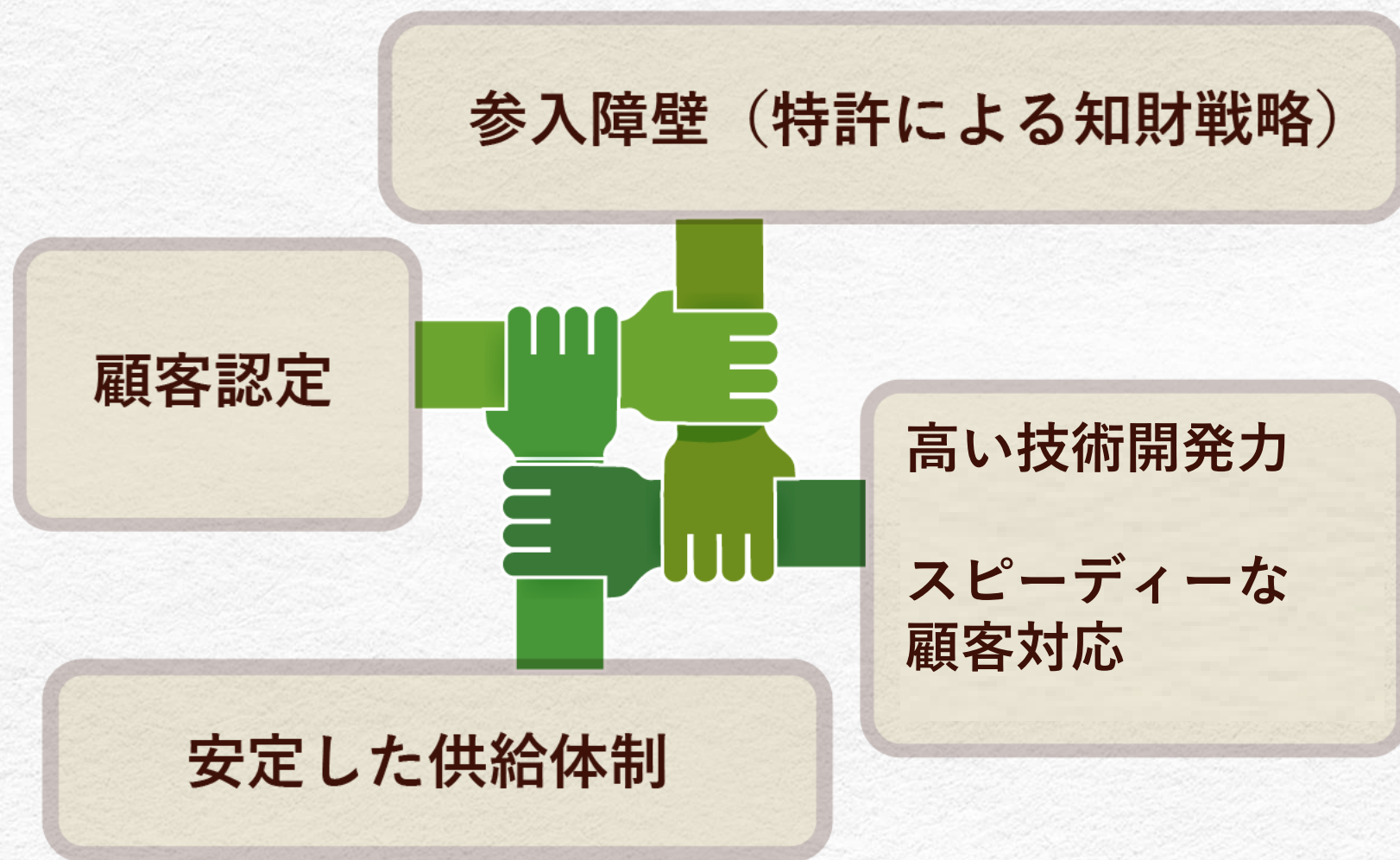
ソルダーレジストは、さまざまな電子部品を搭載したプリント配線板の表面を覆い、回路パターンを保護する絶縁膜となるインキです。



役割

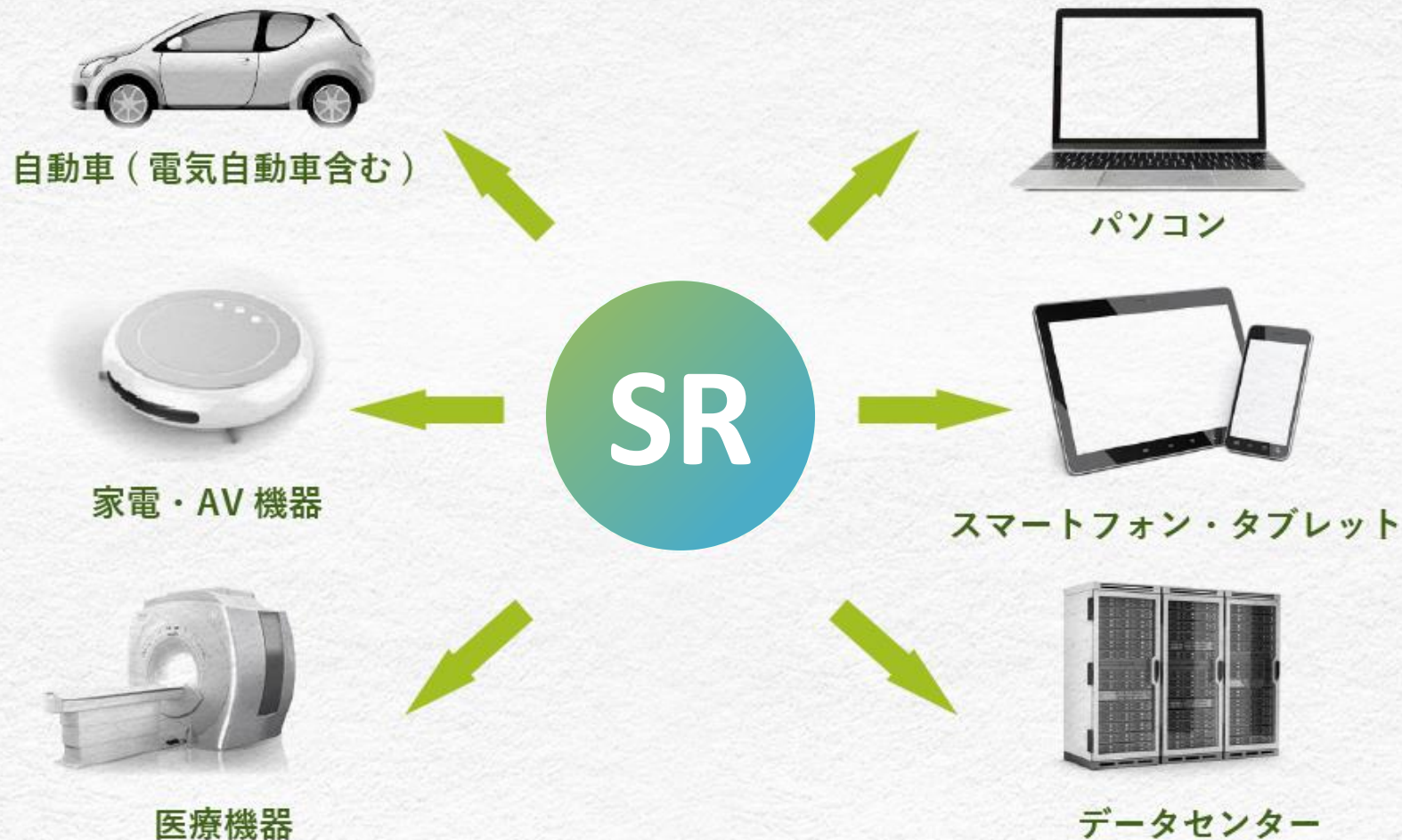
- 部品実装時の不必要な部分へのはんだ(=ソルダー)の付着を防止
- 永久保護膜として、ほこりや熱、湿気などから回路パターンを保護し、絶縁性を維持

ソルダーレジスト世界シェアトップクラスの背景

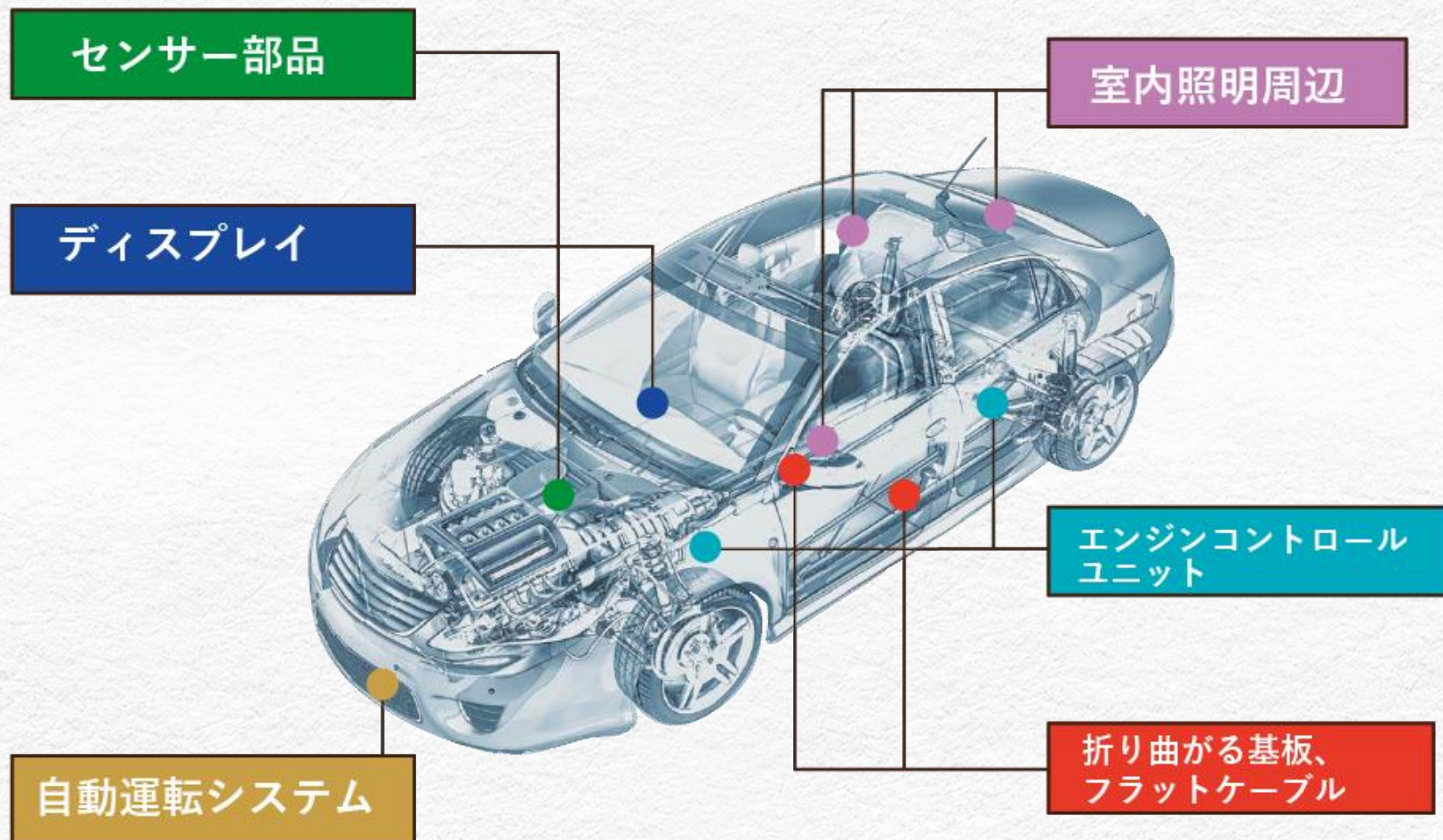


私たちの貢献

エレクトロニクス的发展に寄与



ソルダーレジスト使用箇所イメージ



医療・医薬品事業

医療・医薬品事業沿革

2017 年 8 月 太陽ファルマ株式会社設立

2019 年 1 月 長期収載品 13 製品の承継が完了

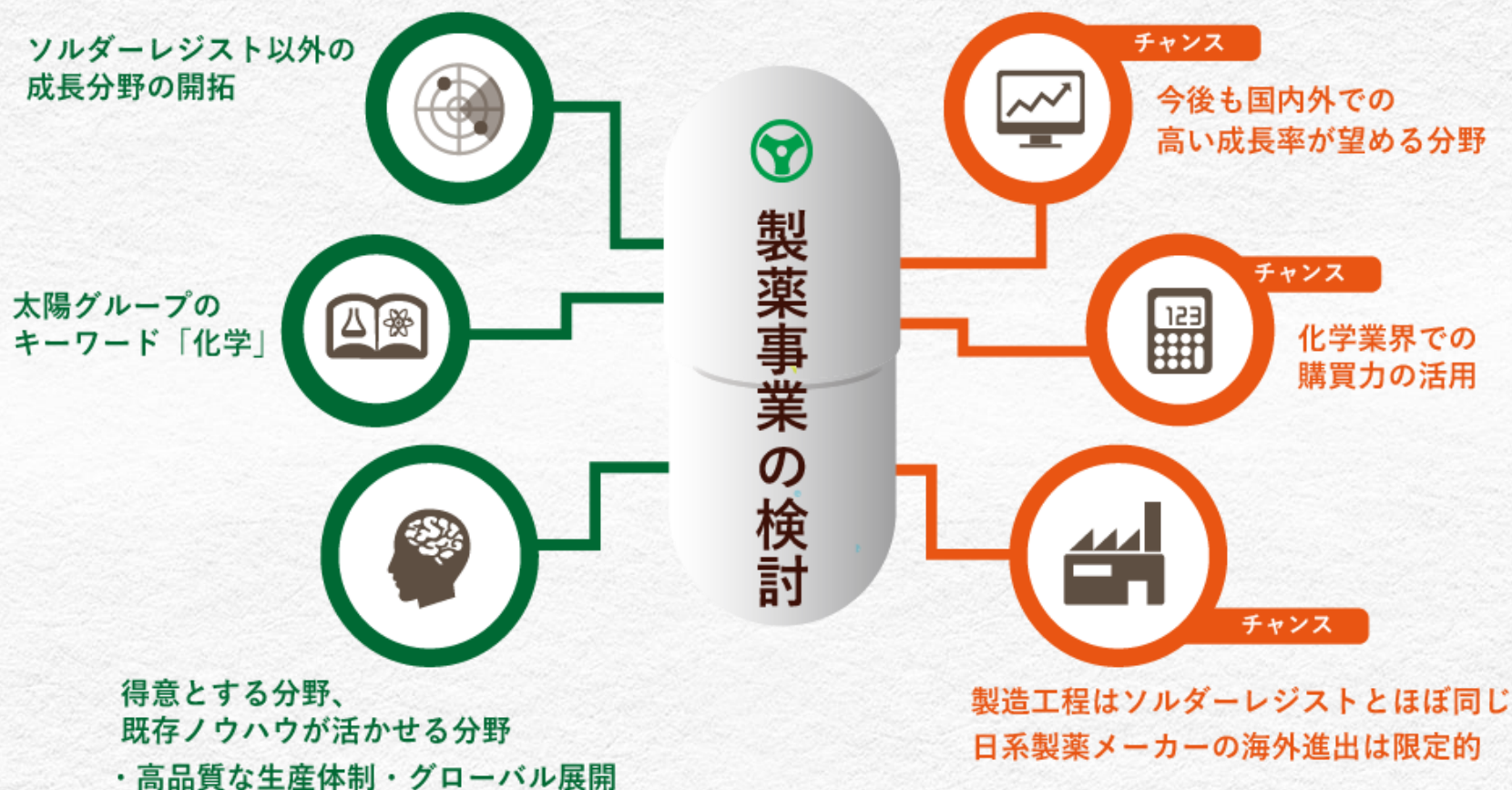
2019 年 4 月 太陽ファルマテック株式会社設立

2019 年 10 月 長期収載品 1 製品の承継が完了

2019 年 10 月 第一三共プロファーマ株式会社の高槻工場
(太陽ファルマテック株式会社)を取得

注：長期収載品とは、新薬として発売された後に特許が切れ、同じ効能・効果を持つ後発医薬品
(ジェネリック医薬品)が発売されている薬

医療・医薬品事業参入の背景



医薬品と当社製造プロセスの類似点



医療・医薬品事業

第一三共プロファーマ高槻工場の取得概要

2019年10月1日新たに製造拠点を確保することを目的に、取得価格 379 億円にて第一三共プロファーマの高槻工場の譲り受けを完了



太陽ファルマテック(高槻工場)の概要

- ✓ 高槻工場は、1933 年から操業を開始し、GMP 基準に適合した
- ✓ 高度な製造及び品質管理体制のもと、固形製剤及び注射剤を生産

名 称	太陽ファルマテック株式会社
所 在 地	大阪府高槻市明田町 4 番 38 号
面 積	工場面積：52,584 m ²
操 業 開 始	1933 年 12 月 25 日
従 業 員 数	約 330 名(2019 年 4 月 1 日時点)
生 産 剤 形	注射剤・固形剤
代 表 者	代表取締役社長 佐藤英志 取締役 森 真人 取締役 大湊 卓 監査役 杉浦秀徳

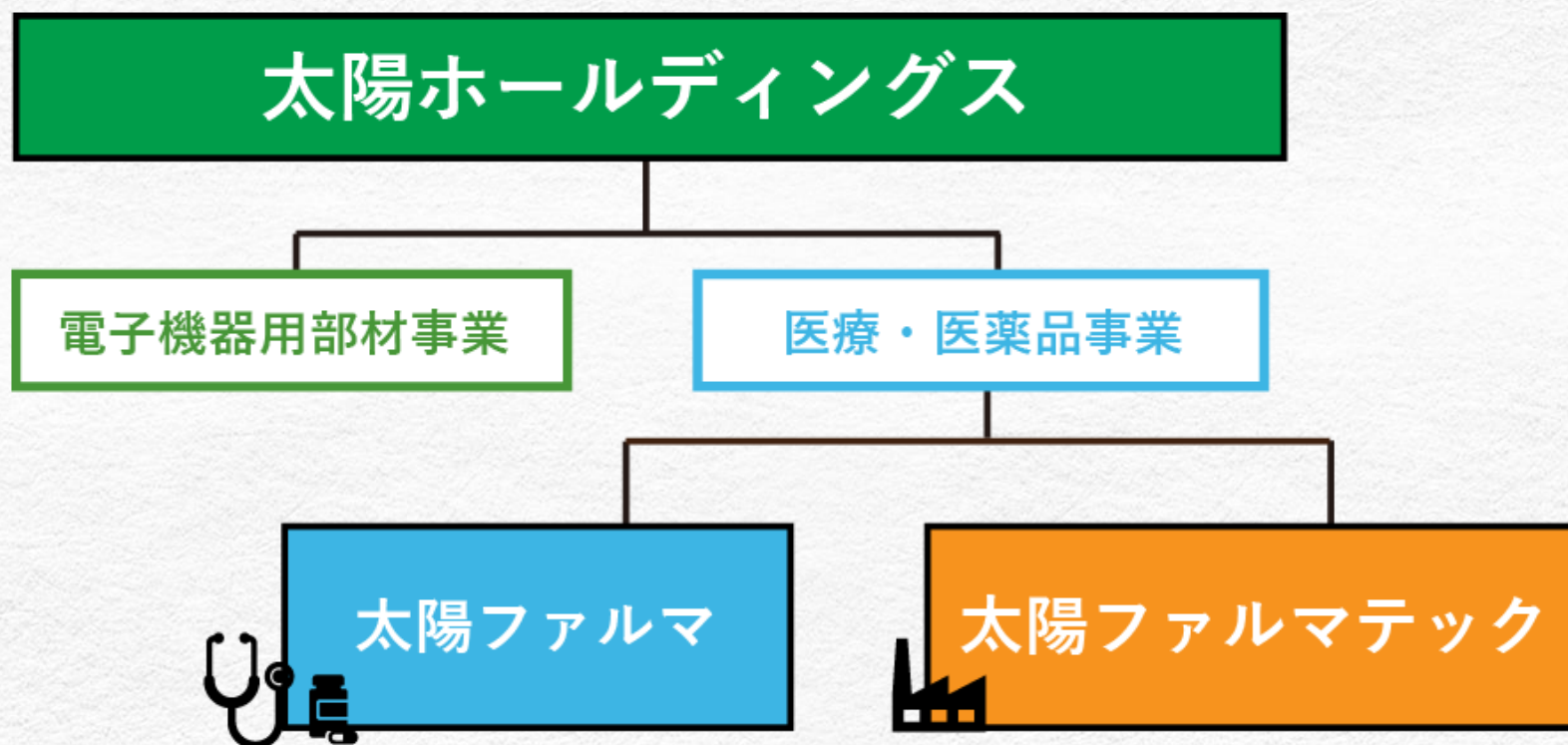


高槻工場は、今後も第一三共グループからの受注生産を継続
今後は第一三共グループ以外の新規受託も獲得し、医薬品製造受託企業
への飛躍を目指す

医療・医薬品事業

太陽ファルマテック(高槻工場)の位置づけ

太陽ホールディングスの直下に位置付け
(太陽ファルマとは並列で工場会社を運営)



医療・医薬品事業 医療・医薬品事業の展望

第1工場



国内工場を取得 (太陽ファルマテック)

- 日本品質に準拠した医薬品を製造
 - 医薬品製造ノウハウの蓄積と人材育成
- 自社製品及び長期収載品製造

第2工場



海外工場を建設

- 大型の海外工場を建設
 - 高品質の医薬品を製造
 - 低価格で日本へ供給
 - 世界への供給も視野に入れる
- 日本向け製造受託から、
グローバル製造受託へ

グローバル製造企業

開発製造受託企業

製造販売業許可取得
長期収載品承継



工場 M&A
製剤研究

製剤研究所

医薬品の研究
製剤開発センター



自社製品

開発受託
(CDMO)

医療・医薬品事業 医療・医薬品事業の展望

医療・医薬品事業を太陽 HD の第二の柱と位置づけ、
第一三共の DNA を受け継ぐ CDMO 事業、
太陽ファルマの実施する長期収載品事業を両輪で展開

✓ 長期収載品を承継（継続）



✓✓✓ 国内マザー工場（高槻工場）の取得
製剤研究所設立
海外工場の設立

出資先：(株)サイフューズ

会社概要

会社名	株式会社サイフューズ
所在地	東京都文京区本郷 7-3-1 東京大学アントレプレナープラザ
設立	2010年8月11日
代表者	代表取締役 秋枝静香
資本金	1億円
事業内容	再生医療等製品の研究・開発・製造・販売、 バイオ 3D プリンタの開発・販売

プラットフォーム技術



資本業務提携による想定されうるメリット

- ✓ 再生医療ビジネスへの参入機会の取得
- ✓ 製造設備構築ないし細胞製品の製造の準備
- ✓ 再生医療分野における、当社研究者の育成

三次元細胞積層システム (バイオ 3D プリンタ)



出資先：遺伝子治療研究所

遺伝子治療薬とは・・・

遺伝子を主成分とする医薬品であり、これまで治療できなかった難病を治せる可能性がある治療法として注目

遺伝子治療研究所の概要

会 社 名 株式会社遺伝子治療研究所

所 在 地 神奈川県川崎市川崎区殿町 3-25-22

設 立 2014 年 5 月 16 日

代 表 者 代表取締役社長 浅井 克仁

事 業 内 容 AAV(アデノ随伴ウィルス)をベクターとして
利用した遺伝子治療薬の開発及び製造



株式会社遺伝子治療研究所

出資により想定されるメリット

- ✓ 遺伝子治療薬における製造設備及び製造技術に関する知見

その他

太陽グリーンエネルギー(株)

11基目の発電所開所により、太陽グリーンエネルギーの年間想定発電量は約20GWhへ
(当社国内グループでの電力消費量の100%以上をカバー) ※太陽ファルマテックを除く

細池水上太陽光発電所(岐阜)



●平池水上太陽光発電所(岐阜)

●穴沢池水上太陽光発電所(兵庫)

●魚住池草谷池水上太陽光発電所(兵庫)

●御厩池水上太陽光発電所(香川)

●小田池水上太陽光発電所(香川)

●小林池水上太陽光発電所(奈良)

●四十九新池水上太陽光発電所(三重)

●嵐山水上太陽光発電所(埼玉)

●嵐山大沼水上太陽光発電所(埼玉)

林池水上太陽光発電所(愛知)

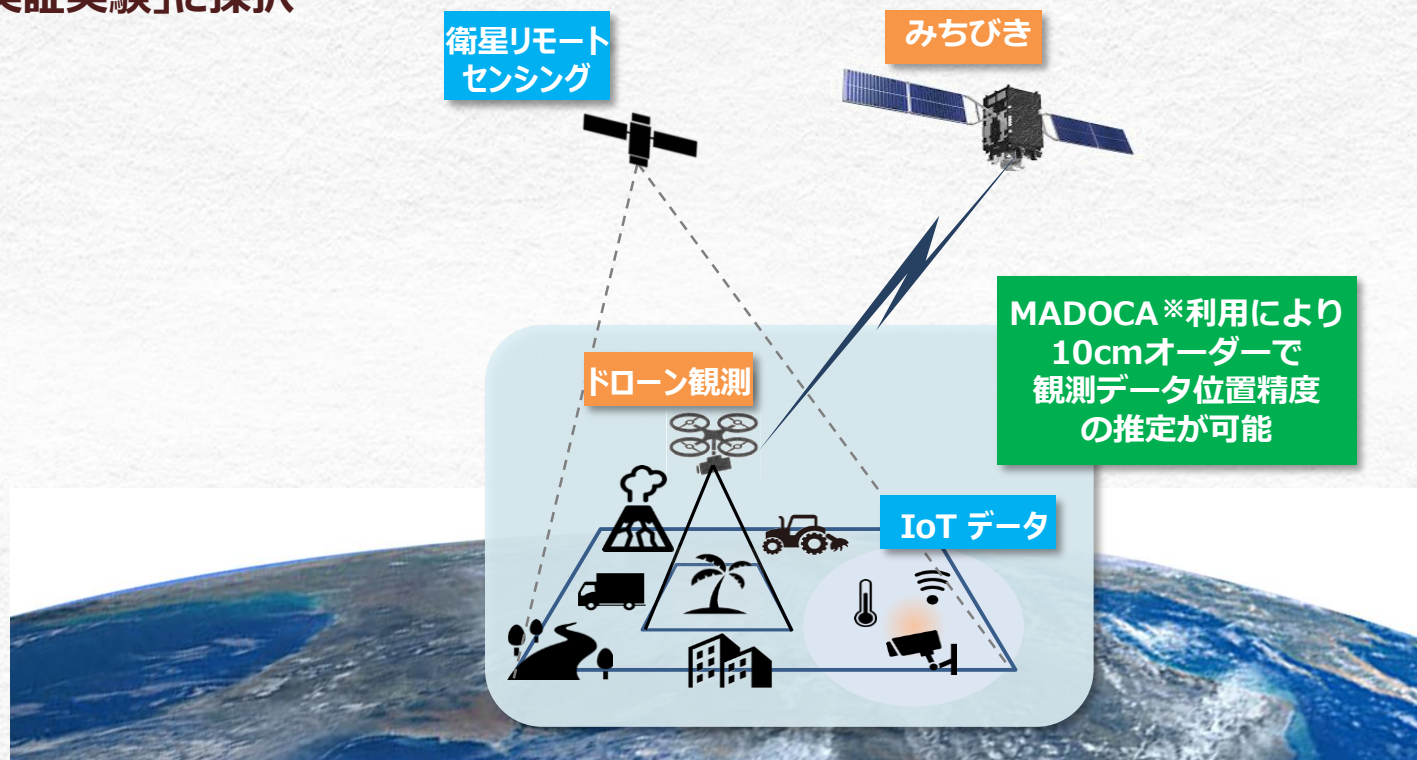


Appleから100%クリーンエネルギーを使ったサプライヤーとして認定され、公式サイトにて
「Appleのサプライヤーと製造業者」として紹介 ※Appleホームページ(2019年3月)

掲載サイト: Apple(日本)公式サイト
掲載URL: <https://www.apple.com/jp/job-creation/>
: <https://www.apple.com/jp/newsroom/2018/04>

(株)マイクロネットワークテクノロジーズ

(株)サウマネジメント（現 (株)マイクロネットワークテクノロジーズ）は、内閣府及び準天頂衛星システムサービス株式会社より公募された「2019年度みちびきを利用した実証実験」に採択



これにより農業、インフラ分野を中心としてSDGs※への貢献が実現可能

※みちびき：準天頂軌道の衛星が主体となって構成されている日本の衛星測位システム（衛星からの電波によって位置情報を計算するシステム）

※SDGs: Sustainable Development Goals（持続可能な開発目標）

※MADOCA：国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）が開発を進め、アジアオセアニア地域でのセンチメートル級測位補強の実証の位置づけでサービス提供されている高精度測位補正技術（MADOCA：Multi-GNSS Advanced Demonstration tool for Orbit and Clock Analysis）

(株)マイクロネットワークテクノロジーズ

株式会社マイクロネットワークテクノロジーズによる
株式会社サウマネジメントの吸収合併

太陽ホールディングス

(株)マイクロネットワークテクノロジーズ

(株)サウマネジメント

吸収合併

本件吸収合併は、株式会社マイクロネットワークテクノロジーズ及び株式会社サウマネジメントが持つ得意分野を融合し、技術力を深化・拡大させることによる当社グループの経営資源の有効活用を目的としています。

今後株式会社マイクロネットワークテクノロジーズは、市場環境の変化に合わせた『世の中になくてはならない会社』として、持続的な成長を目指していきます。

連結業績について

2020年3月期 第3四半期 トピックス

電子機器用 部材事業

米中貿易摩擦長期化の影響により、世界経済の不透明感が継続

電子機器用 部材事業

売上は前年同期比で自動車向け(リジット高機能)減少、スマホ・パソコン向け(PKG)増加

医療・医薬品 事業

2019年10月1日第一三共プロファーマ株式会社の高槻工場を取得(→太陽ファルマテック株式会社)

その他事業

太陽グリーンエナジー 11 基目の水上太陽光発電所を開所(当社国内グループでの電力消費量 100% 以上をカバー)

※太陽ファルマテック除く

全社共通

成長投資の加速(新工場・人員拡充)

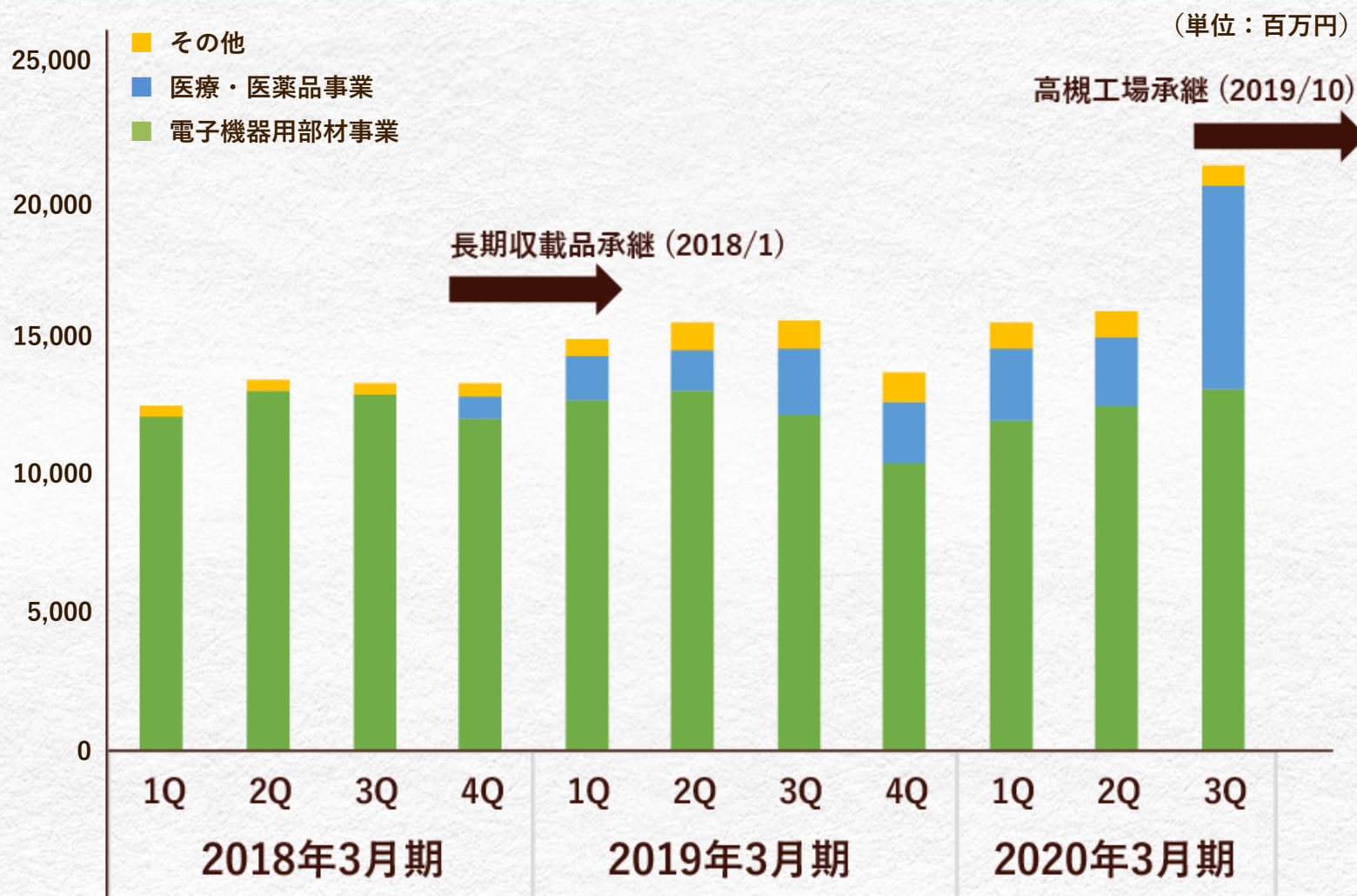
2020 年 3 月期第 3 四半期連結業績

(単位：百万円)

	2019年3月期 第 3 四半期 累計実績	2020年3月期 第 3 四半期 累計実績	前期比	増減率	2020年3月期 通期業績予想
売上高	45,737	52,312	+6,575	+13%	71,000
営業利益	7,578	6,844	-734	-11%	8,300
EBITDA (償却前営業利益)	10,022	10,317	+295	+3%	
親会社株主に帰属 する四半期純利益	5,418	4,964	-454	-9%	6,400
円・USDレート	111	109			109

営業利益率	17%	13%
EBITDAマージン (償却前営業利益率)	22%	20%

セグメント別 四半期別売上高推移

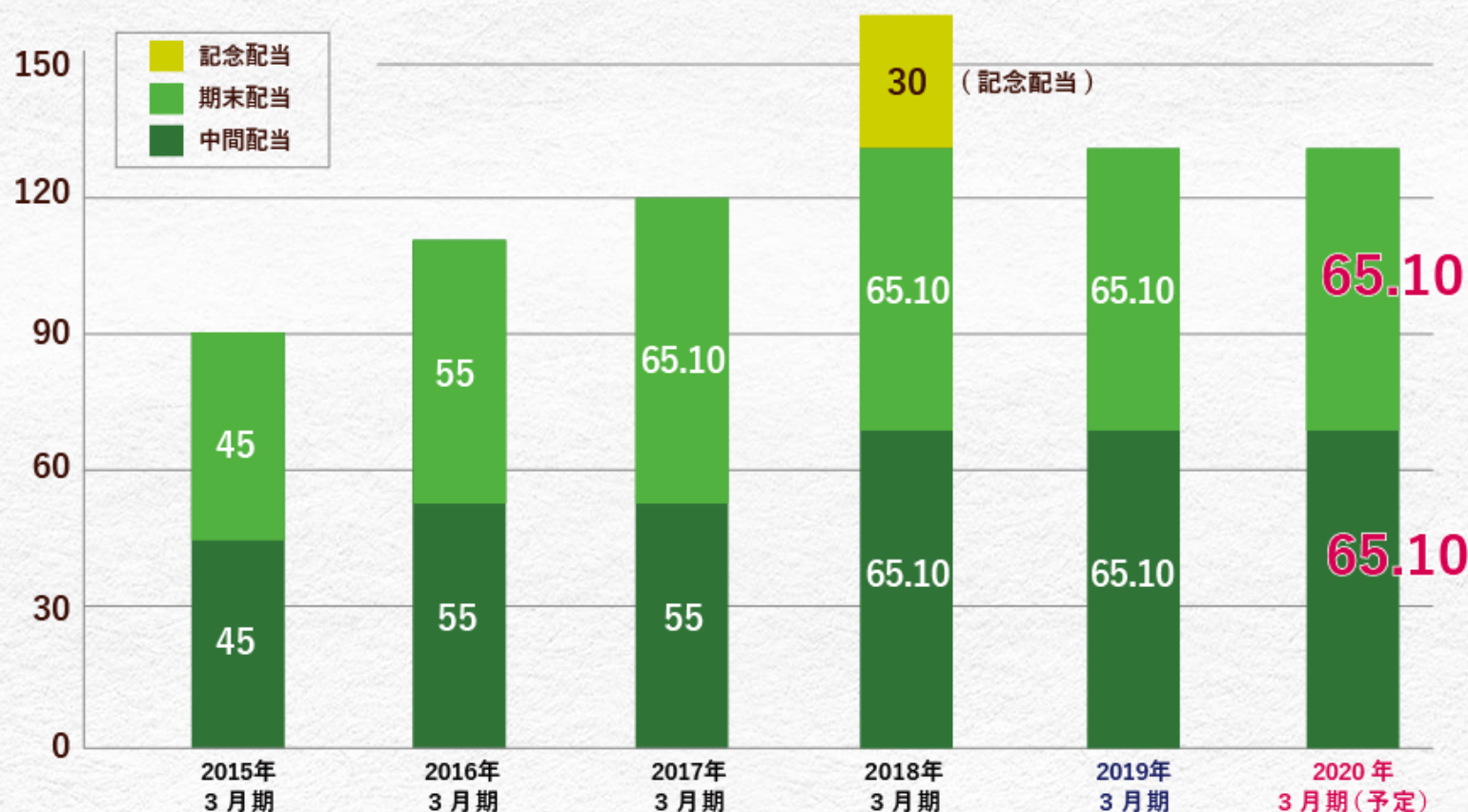


株主の皆様への利益還元

当社は株主の皆さまへの利益還元について、「株主資本配当率を中長期的に5%以上」とすることを目指しております。今後は、利益からの成長資金を確保しつつ、引き続き中長期的に安定的な株主還元が実施できるよう強い事業基盤を構築してまいります。

一株当たりの配当の推移

単位：円



環境・社会・企業統治(ESG) への取り組み

ESG への取り組み **E**nvironmental (環境)



水上太陽光発電所稼働
(2015 年 10 月～)



植物工場稼働(2015 年 11 月～)



Apple 社より100%クリーンエネルギー
生産可能なサプライヤーとして認定を
受ける(2018 年 4 月～)

2014

2015

2016

2017

2018

定常的な取り組み

- ・工場事務所のLED化
- ・省エネ生産設備の導入



嵐山大沼水上太陽光発電所
開所(2017 年 12 月～)

太陽光発電により生み出された電力は、当社国内グループ
での電力消費量の 100%以上をカバーしております。
(※太陽ファルマテックを除く)

ESG への取り組み **Environmental**(環境)



高品質イチゴの出荷を開始
(2018 年 12 月～)

農業生産法人株式会社 GRA が手掛ける
「ミガキイチゴ」として
首都圏を中心とした
小売店で販売



2018

コオロギ飼育研究施設稼働
(2018 年 6 月～)



2019

11 基目の発電所開所
(2019 年 12 月)



小林池水上太陽光発電所(奈良県)



細池水上太陽光発電所(岐阜)



林池水上太陽光発電所(愛知)

ESG への取り組み Social(社会)



地域イベントへの協賛と参加
●小川和紙マラソン(2014 年～)



事業所内保育所の開所と
地域児童受入(2015 年 12 月～)

●太陽グリーンエナジー
「紺綬褒章」受賞



地域への非常時対応
太陽光発電設備寄付(9 月)

社員の所得拡大
(前年比約 3%増)

若手社長候補を
募集開始
(2018 年 1 月～)

2014

2015

2016

2017

2018

社員ストレスチェック
の早期適用
(2012 年 9 月～)



小学生への工場見学
化学実験教室実施(2014 年 11 月～)



職場環境の向上

●太陽インキ製造本社 地下会議室リニューアル(2017 年 12 月～)



ESG への取り組み Social(社会)



地域貢献

- 駅前嵐山食堂にて子ども食堂開催
(2018年5月～) 2回/月

2018



地域貢献

- 駅前嵐山食堂をオープン
(2018年4月～)

2019



- バドミントン奥原希望選手と
所属契約を締結(2019年1月～)

ESG への取り組み Governance (企業統治)

任意機関として

報酬諮問委員会(2009 年 12 月～)

指名諮問委員会(2015 年 11 月～)設置

決算短信の早朝開示(1 月～)

2 名以上の社外取締役選任(6 月)



複数年の譲渡制限付き株式による
業績連動報酬制度導入(6 月)

株主総会議案の早期開示、
招集通知の早期郵送(3 月期)

持続可能な開発目標 (SDGs)

持続可能な開発目標 (SDGs) とは

- ✓ 2015 年 9 月の国連サミットで採択された 2016 年から 2030 年までの国際目標
- ✓ 持続可能な世界を実現するための 17 のゴール・169 のターゲットから構成
- ✓ 地球上の誰一人として取り残さない (leave no one behind) ことを誓う

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SDGs は発展途上国のみならず、先進国自身が普遍的に取り組む

弊社のSDGsの取り組み



- 昆虫養殖により将来起こりうる食糧不足への対応
- 子ども食堂（武蔵嵐山駅で地域の子供たちに食事の提供）



- 医薬品の製造・開発を通じて人々の健康に貢献
- アフリカヘルスケアファンドへの出資を通じてアフリカ経済の発展及び健康への貢献



- 自然エネルギーによる発電及び電気の供給により持続可能社会への貢献
- 電気使用量削減の取り組み（省エネ機器への更新等）



- 高付加価値の電子部品用化学材料の開発・製造等の技術革新
- 「みちびき」（P26）により農作業の効率化や生産性向上に貢献



中期経営計画

(2017 年度～ 2019 年度)

中期経営計画 NEXT STAGE 2020

ソルダーレジスト（SR）に大きく依存する事業構造からの脱却を図り、当社グループが持つ「化学」というキーワードを軸に、総合化学企業へと飛躍すべく、3ヶ年の中期経営計画「NEXT STAGE 2020」を策定。

目標

収益構造

営業利益率 20%以上

収益性

ROE（自己資本利益率） 11%以上

株主還元

DOE（株主資本配当率） 5%以上

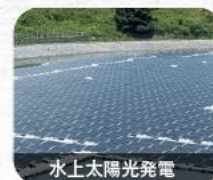
経営成績

過去最高営業利益の更新

中期経営計画 NEXT STAGE 2020

基本方針

- 1 SRの収益力強化
- 2 SR以外のプリント配線板関連領域の拡充
- 3 医療・医薬品事業の立ち上げ
- 4 エネルギー・食糧事業の黒字化
- 5 基礎研究力の強化
- 6 D I C 株式会社との業務提携
- 7 M&A 戦略の遂行
- 8 CSR活動の拡充
- 9 自律型人材の育成・活用



中期経営計画 NEXT STAGE 2020

経営指標の進捗状況

経営指標	目標	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期 (予想)
営業利益率	20%以上	21.7%	13.6%	11.7%
ROE (自己資本利益率)	11%以上	6.8%	6.2%	未達成 (見込み)
DOE (株主資本配当率)	5%以上	6.5%	5.3%	5%以上 (見込み)
営業利益	過去最高営業 利益の更新 2015年度 10,964百万円	11,337百万円	8,099百万円	8,300百万円

黒文字 達成
赤文字 未達成

新たな中期計画について

(2020 年度～)

新たな中期計画の検討

検討すべき課題

- ✓ 電子機器用部材事業のシェア拡大と新規事業領域の創造
- ✓ 医療医薬品事業の更なる成長
- ✓ 戦略的な M&A
- ✓ デジタルトランスフォーメーション※への対応
- ✓ SDGs(持続可能な開発目標)への取り組み強化
- ✓ 自律型人材の育成活用により、多様化する組織や社会への対応

※デジタル技術による業務変革

太陽ホールディングス株式会社



本資料の如何なる情報も、弊社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での弊社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告なしに変更されることがあります。万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社は一切責任を負うものではありません。