

長期経営構想

Beyond Imagination 2030

想像を超える未来へ

 **太陽ホールディングス株式会社**

2021年6月7日



本資料の如何なる情報も、弊社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点での弊社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではなく、今後、予告なしに変更されることがあります。万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社は一切責任を負うものではありません。

中期経営計画Next Stage 2020 振り返り

Next Stage 2020 振り返り①

Next Stage2020で掲げた医療・医薬事業の立ち上げに積極的に取り組み、当社の二本目の柱として、大きく飛躍を遂げることができました。

基本方針	評価	成果・課題
①SRの収益力強化	△	電子機器用部材事業の直近の営業利益率は21%と横這い
②SR以外のプリント基板関連領域の拡充	○	感光性カバーレイ、ストレッチャブル導電ペースト、MIDなど、多くの新製品を上市
③医療・医薬事業の立ち上げ	◎	長期収載品譲受、工場取得を行い、早いスピードで事業を立ち上げ、第二の柱として事業を推進
④エネルギー・食糧事業の黒字化	△	黒字化は未実現も、食用コオロギなど新規ビジネスの開始や水上太陽光発電の強化を実施
⑤基礎研究力の強化	○	医薬品の分析体制を構築。研究機器の充実化。積極的な外部連携推進
⑥DICとの業務提携	○	長期的な視点で各種PJを推進中。共同開発した高周波対応配線形成用新シードフィルムがJPCA賞を受賞
⑦M&A戦略の遂行	○	ファンリード、太陽ファルマテックだけでなく、ファンドやスタートアップへの出資も実施
⑧CSR活動の拡充	◎	国内電材事業の電力消費量分のクリーンエネルギー化達成や食用コオロギなどの関連ビジネス拡充
⑨自律型人材の育成・活用	○	今後を見据えた人材確保・強化を着実に推進

Next Stage 2020 振り返り②

Next Stage2020で掲げた定量目標は、DOE・営業利益の更新については達成、営業利益率は電材事業での達成したものの、医薬事業に参入した結果、全社での達成はできませんでした。ROEは1年遅れとなりましたが達成しました。

経営指標	目標	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期 参考
営業利益率	20%以上	21.7%	13.6%	12.9%	17.2%
	電子機器用部材事業	24.3%	21.7%	21.4%	21.1%
	医療・医薬品事業	1.0%	-4.6%	7.1%	15.6%
ROE (自己資本利益率)	11%以上	6.8%	6.2%	5.4%	13.1%
DOE (株主資本配当率)	5%以上	6.5%	5.3%	5.4%	6.3%
営業利益 (百万円)	過去最高 営業利益の更新 2015年度 10,964	11,337	8,099	9,136	13,943

黒文字 達成 赤文字 未達成

長期経営構想

Beyond Imagination 2030

想像を超える未来へ

長期経営構想

- テクノロジーの進化、パンデミック、気候変動など世界を取り巻く環境、またそれに伴い当社を取り巻く環境も急速な変化をしております。
- このような環境下においても、Next Stage 2020で目指した医療・医薬品事業への参入を実現させ、当社にとって次の成長ステージに向かって、大きな飛躍となりました。
- 予測不可能な環境下ではありますが、当社の経営理念である、楽しい社会の実現に向け、長期的な視点に立った経営がより重要になると考え、2030年に向け、長期経営構想を策定いたしました。



長期経営構想

Beyond Imagination 2030

想像を超える未来へ

基本方針

- 1 多様化する組織や社会に対応する自律型人材の育成・活用
- 2 電子機器用部材事業の継続した成長と新規事業領域の創造
- 3 医療・医薬品事業の更なる成長
- 4 デジタルトランスフォーメーションによる進化と変革
- 5 新たな事業の創出
- 6 戦略的な M&A
- 7 SDGs(持続可能な開発目標) への取り組み強化

SDGsと当社の取り組み

持続可能な社会の実現に向け、今後も積極的な取り組みを行ってまいります。



SDGsに関する当社の取り組み事例

本日ご紹介

1 貧困をなくそう



- ✓ 子ども食堂・子ども食堂テイクアウトの実施（武蔵嵐山駅で子供たちに食事の提供）



4 質の高い教育をみんなに



- ✓ 社会科見学等の受入れ
- ✓ 教育機関への大型モニター等の寄附



2 飢餓をゼロに



- ✓ 昆虫養殖、植物工場等を通じて将来起こりうる食糧不足への対応



5 ジェンダー平等を実現しよう



- ✓ 女性取締役の起用
- ✓ オールジェンダートイレの設置



3 すべての人に健康と福祉を



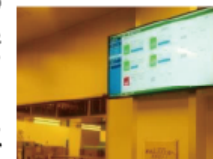
- ✓ 医薬品の製造・販売を通じて人々の健康に寄与
- ✓ アフリカヘルスケアファンドへの出資



7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに



- ✓ 水上太陽光発電によるクリーンエネルギーを利用した生産
- ✓ LED 採用などの省エネ活動



SDGsに関する当社の取り組み事例

本ご紹介

8 働きがいも
経済成長も



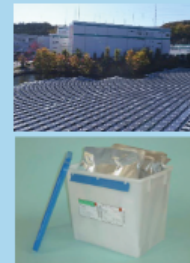
- ✓ 地域児童受入可能な事業
所内保育所設置
- ✓ 社員のストレスチェック
の早期適用
- ✓ 職場環境の改善



12 つくる責任
つかう責任



- ✓ 水上太陽光発電によるク
リーンエネルギーを利用し
た生産(再掲)
- ✓ レジパックを使用した包装



9 産業と技術革新の
基盤をつくらう



- ✓ 高付加価値の電子部品用
化学材料の開発・製造等
の技術革新
- ✓ 再生医療・遺伝子治療薬
など、新しい医薬品の製
造基盤の構築計画



15 陸の豊かさも
守ろう



- ✓ 植物工場でのグリーン
リーフ、イチゴ、メロン等
農作物の生産



11 住み続けられる
まちづくりを



- ✓ 埼玉県嵐山町との包括連
携協定締結
- ✓ 新型コロナウイルス感染
症対策支援



17 パートナーシップで
目標を達成しよう



- ✓ バドミントン奥原希望
選手と所属契約を締結



飼料用・食用コオロギの取り組み

新型コロナウイルスの影響下にあっても、多くの人々が気軽に飼料を手に入れることができるよう、「TAIYO Green Farm Cricket」をオープン。また、当社で生産したコオロギを使用したTAKEO社の「埼玉嵐山こおろぎ」が発売開始。

2 飢餓を
ゼロに



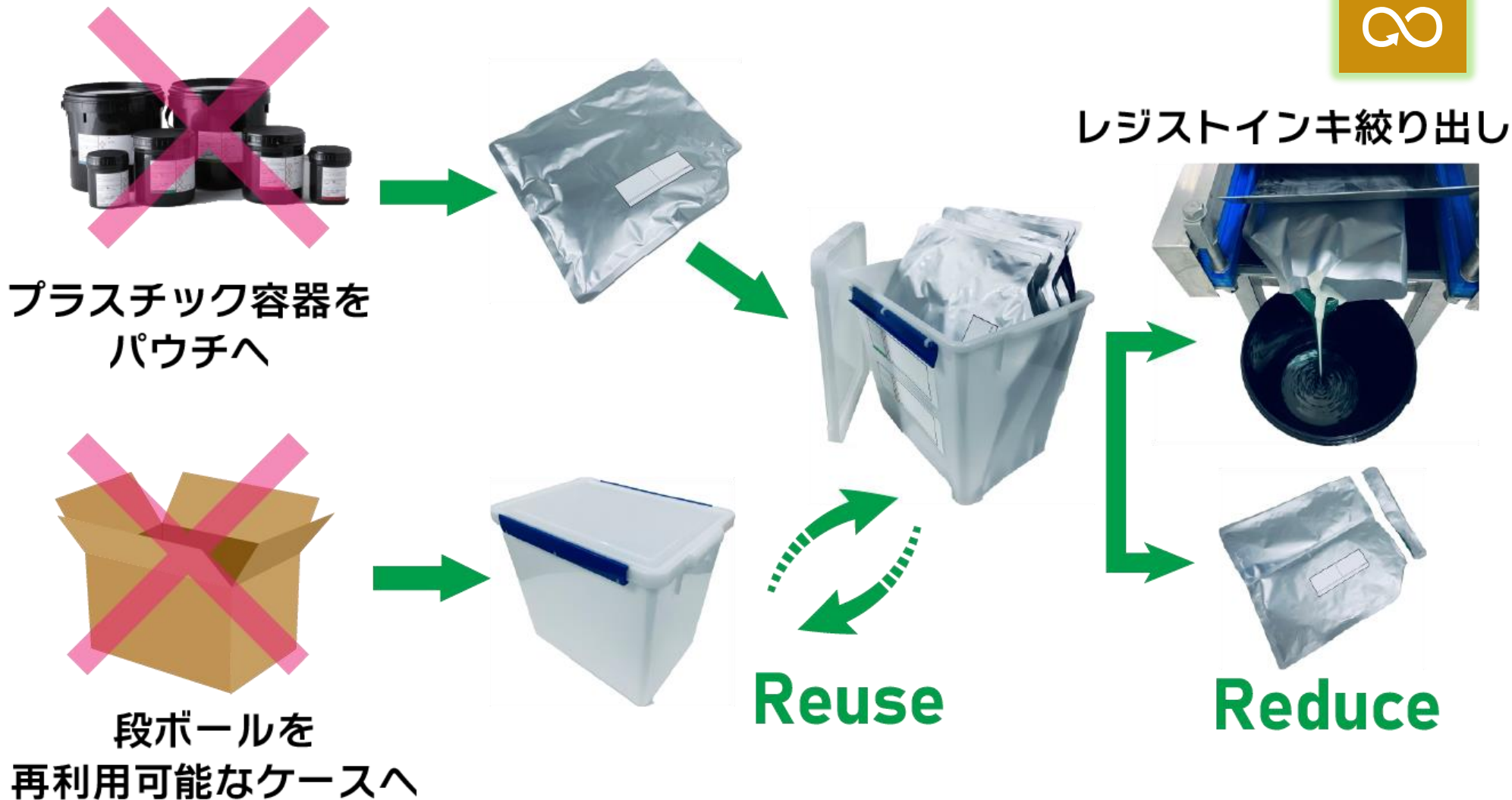
嵐山こおろぎときゅうりとサーサイのピリ辛和え



製品梱包形態による廃棄物の削減

段ボール、プラスチック容器が削減され、廃棄量が従来の1/50になります。

12 つくる責任
つかう責任



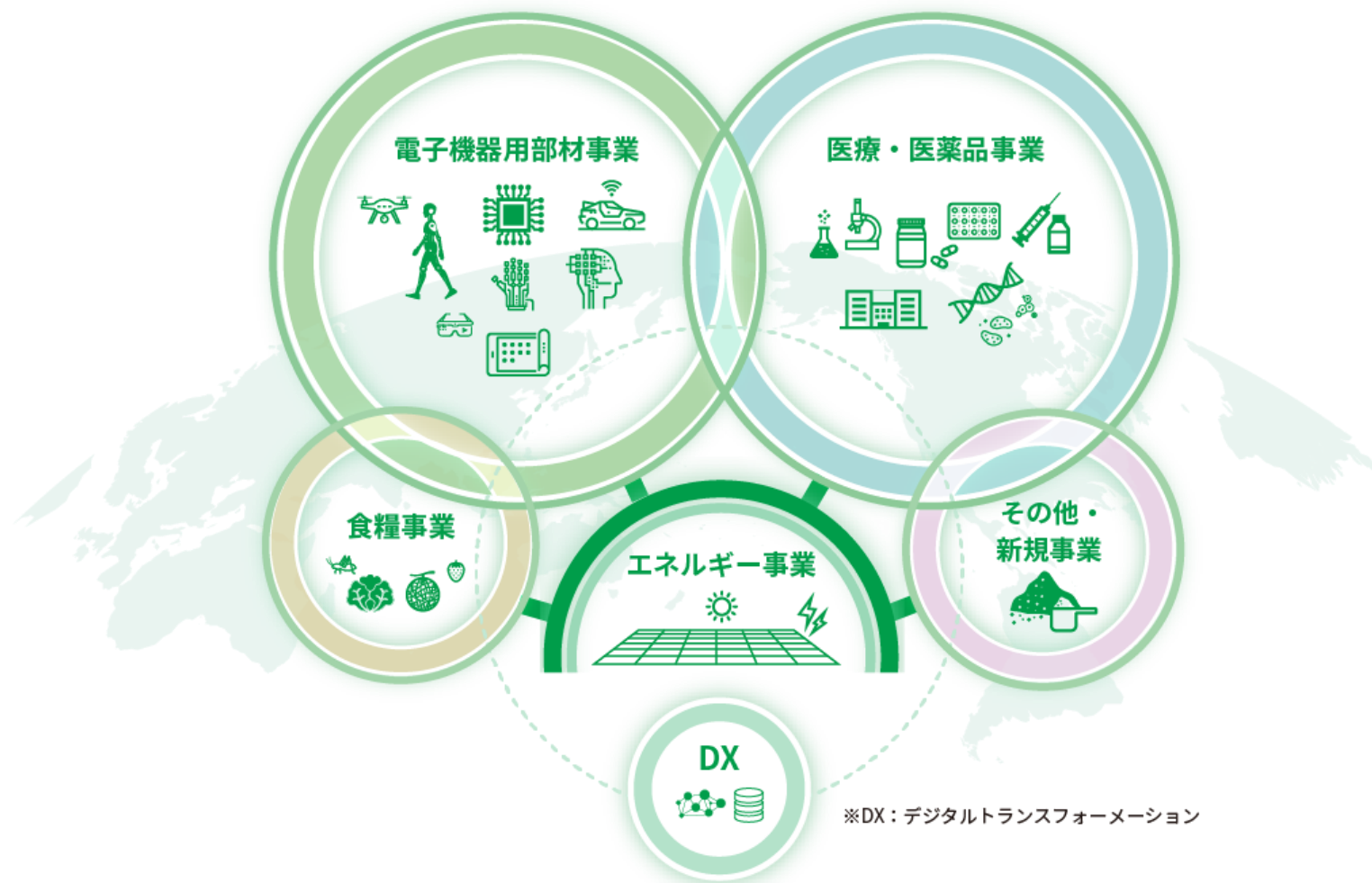
バドミントン全日本総合選手権 女子シングルス 奥原選手が2連覇達成

17 パートナーシップで
目標を達成しよう



2030年 当社の目指す姿

電子機器用部材事業と医療・医薬品事業の2つの事業を中心とし成長させると同時に、エネルギー事業とDXをグループ全体の取り組みとして展開してまいります。



2030年 目標

規模の拡大だけでなく、社会的責任を果たすと同時に株主価値の最大化を目指し、長期にわたり、利益を拡大しながら資本効率を高めていくこと、また、株主の皆様には十分な利益を還元します。

ROE

(自己資本利益率)

18%

DOE

(株主資本配当率)

5%
以上維持

2030年 参考数値 医療・医薬品

今後も積極的に成長を目指します

国内 CDMO 成長

海外工場展開

参考数値	2025	2030
医療・医薬品事業	売上 300 億円	売上 600 億円
	営業利益率 15%	営業利益率 15%

なお、電子機器用部材事業につきましては、半導体や電子部品などの市場動向、いわゆるシリコンサイクルの影響をうけます。そのため、業績の変動が大きくなり、2030年の業績に関して、合理的な算定が困難であり、目標の開示は致しません。

楽しい世界は、
楽しむ人がつくりだす。

